



ULLENSAKER
KOMMUNE

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Vedtatt i kommunestyret 02.09.2025



Foto: Sara Marie Vollset / Ullensaker kommune

Innhold

Forord	3
Om kommuneplanen.....	4
Plansystemet i Ullensaker	4
Oppbygning av kommuneplanens samfunnsdel	6
Bærekraftig utvikling	7
Status og utviklingstrekk for Ullensaker.....	8
Kommunens utfordringsbilde	8
Befolkningen nå og fremover	9
Bolig og nærmiljø	10
Arbeidsliv og utdanningsnivå	11
Levekår	11
Klima.....	12
Visjon og langsiktige samfunns mål	14
Kommunens visjon	14
Langsiktige samfunns mål	14
Prioriterte satsingsområder	15
Beskrivelse av satsingsområdene.....	15
<i>Attraktive og helsefremmende by- og lokalsamfunn</i>	<i>15</i>
<i>Variert næringsstruktur og kompetanse</i>	<i>16</i>
<i>Fremtidsrettet velferdstilbud.....</i>	<i>16</i>
<i>Bærekraftig organisasjon</i>	<i>16</i>
<i>Regionalt samarbeid (nytt satsningsområde)</i>	<i>17</i>
<i>Samfunnssikkerhet og beredskap.....</i>	<i>17</i>
Hovedmål for kommunestyreperioden.....	18
Arealstrategi for Ullensaker	28
By- og tettstedsutvikling.....	28
Næringsutvikling.....	29

Forord

«Ullensaker - Mulighetslandet» er kommunens visjon, og innebærer muligheter for alle, både innbyggere og næringsliv, både nå og i fremtiden. Ullensaker er et godt sted å bo og leve. Med sin sentrale beliggenhet, attraktive utvikling med positivt omdømme over flere år, og et godt regionalt samarbeid med nabokommunene, tiltrekker kommunen seg stadig flere innbyggere, og næringslivet er også i rask utvikling.

En kommune i sterk vekst gir både muligheter og utfordringer. Samtidig står mange kommuner i Norge, også Ullensaker, i en krevende økonomisk situasjon og utfordres av personellmangel samt et økende behov for tjenester til innbyggerne. Dette stiller store krav til prioriteringer og effektiv ressursbruk. Ullensaker kommune har allerede tatt noen grep for å møte utfordringene som ligger foran oss, men dette er noe som fortsatt vil kreve innsats i årene som kommer.

Kommuneplanens samfunnsdel blir viktig for å sikre at vi gjør riktige og nødvendige prioriteringer i vårt arbeid fremover, for å møte utfordringene og sikre gode tjenester til våre innbyggere. For å gjøre samfunnsdelen til et relevant politisk styringsdokument, ble kommunestyret og formannskapet tidlig involvert i prosessen, gjennom tre politiske verksteder våren og sommeren 2024. Politikerne ga en klar retning for administrasjonens arbeid, og denne samfunnsdelen gir føringer og prioriteringer for vår felles innsats.

Vi ser frem til å fortsette arbeidet med å forvalte og utvikle Ullensaker kommune. Og gjennom kommuneplanens samfunnsdel, som et politisk styringsdokument, skal vi sikre at Ullensaker forblir et godt sted å bo og leve, både nå og i fremtiden.

Ståle Lien Hansen
Ordfører Ullensaker kommune



Om kommuneplanen

Dette er kommuneplanens samfunnsdel for Ullensaker kommune.

Alle kommuner må ha en samlet kommuneplan som omfatter en samfunnsdel med handlingsdel og en arealdel (jf. [plan- og bygningsloven §11-1](#)). Kommuneplanen fastsetter rammene for den ønskede samfunnsutviklingen. Planen har et langsiktig perspektiv, og er et redskap for kommunen til å møte nye og endrede utfordringer. Den skal ivareta både kommunale, regionale og nasjonale mål, interesser og oppgaver, og den skal bidra til å skape forutsigbarhet i utviklingen av tjenestetilbudet og framtidig arealbruk.

Samfunnsdelen er et verktøy for kommunens helhetlige planlegging, og skal bidra til strategisk overordnet styring. Dette forsterkes ved at økonomiplanen er handlingsdelen til samfunnsdelen. Økonomiplanen angir hvordan målene i samfunnsdelen skal følges opp de fire påfølgende årene. Dette gjør at kommuneplanen, sammen med økonomiplanen, er kommunens viktigste overordnede styringsdokumenter.

Kommuneplanens samfunnsdel i Ullensaker er også et politisk styringsdokument. Kommunestyrets ønskede prioriteringer for inneværende periode har vært utgangspunkt for de prioriterte satsingsområdene og hovedmålene i planen. Prioriteringene bygger samtidig på kommunens utfordringsbilde, presentert i [Plangrunnlag for kommunestyreperioden 2023-2027](#) (planstrategi og planprogram for samfunnsdelen).

Rask utvikling, sterk vekst og trang økonomi stiller store krav til Ullensaker kommunes helhetlige planlegging i årene som kommer. De prioriterte satsingsområdene i kommuneplanens samfunnsdel skal derfor være en rettesnor for hvilke områder som skal ha spesielt fokus de neste årene.

Plansystemet i Ullensaker

Kommunestyret skal minst én gang i hver valgperiode, og senest innen ett år etter konstituering, utarbeide og vedta en kommunal planstrategi. I planstrategien skal politikerne ta stilling til hvorvidt kommuneplanen skal rulleres. Arbeidet med kommunal planstrategi kan slås sammen med og være del av oppstart av arbeidet med kommuneplanen. Kommunestyret i Ullensaker vedtok planstrategien (Plangrunnlag for kommunestyreperioden 2023-2027), den 15.10.2024. Det ble da vedtatt at kommuneplanens samfunnsdel skulle rulleres.

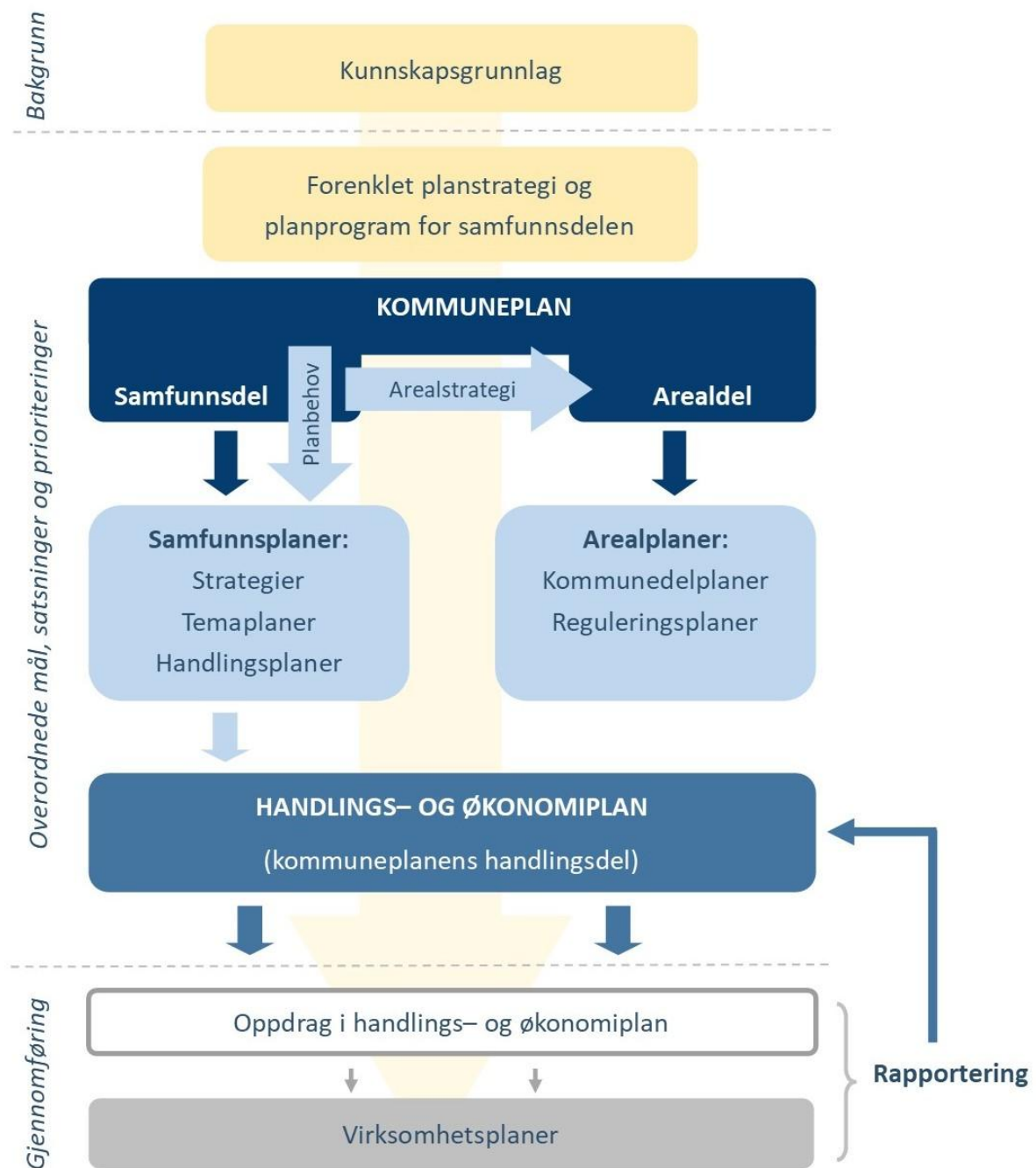
Kommuneplanens samfunnsdel er sentral i kommunens plansystem. Den bygger på et omfattende kunnskapsgrunnlag om status og utviklingstrekk for kommunen ^{1 2}, samt føringer fra regionale og statlige myndigheter.

Kommuneplanen legger føringer for andre planer og for prioriteringer i økonomiplanen, kommuneplanens handlingsdel. Kommunens virksomheter får oppdrag gjennom økonomiplanen, og rapporterer tilbake på status på oppdragene gjennom året. Økonomiplanen rulleres årlig. Samfunnsdelen legger også føringer for kommuneplanens arealdel gjennom arealstrategien.

¹ [Kunnskapsgrunnlag for planlegging 2024-2028](#)

² [Plangrunnlag for kommunestyreperioden 2023-2027](#)

Illustrasjonen i figur 1 viser hvordan plansystemet i Ullensaker er bygget opp.



Figur 1: Plansystemet i Ullensaker kommune.

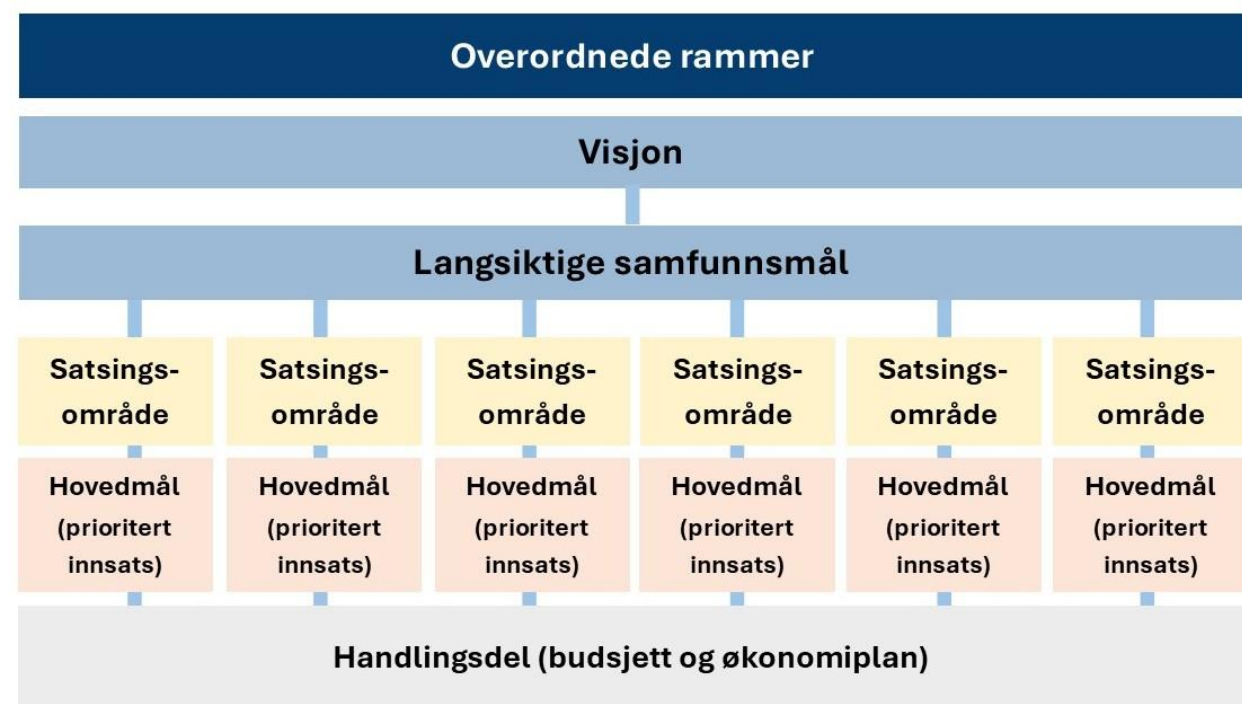
Oppbygning av kommuneplanens samfunnsdel

Kommunens visjon og langsiktige samfunns mål er ledestjerner og viser retning for kommunens utvikling. Satsingsområdene og de tilhørende hovedmålene, bygger opp under disse og legger føringer for andre planer og for kommunens prioriteringer de neste årene.

Figuren under viser at kommuneplanens samfunnsdel har seks prioriterte satsingsområder for denne kommunestyreperioden. De prioriterte satsingsområdene bygger opp under kommunens visjon og langsiktige samfunns mål, som viser veien mot en ønsket fremtid for Ullensakersamfunnet.

Hvert satsingsområde har tilhørende hovedmål som forteller hva som skal være prioritert innsats de neste årene. Hovedmålene følges videre opp gjennom prioriteringer, oppdrag og tiltak i årlig budsjett og økonomiplanen (kommuneplanens handlingsdel). Kommuneplanens samfunnsdel legger på denne måten føringer for kommunens arbeid.

Overordnede rammer, gitt fra nasjonale myndigheter, er lagt til grunn for arbeidet med planen. Dette handler blant annet om statlige og regionale føringer og forventninger som kommunene må forholde seg til i kommunal planlegging. Les mer om dette under «Bærekraftig utvikling» i neste avsnitt.



Figur 2: Skjematisk oppbygging av kommuneplanens samfunnsdel for Ullensaker kommune.

Les mer i kapitlene «Visjon og langsiktige samfunns mål» (s.14) og «Prioriterte satsingsområder» (s.15).

Bærekraftig utvikling

Kommuneplanen er en lovpålagt plan gjennom Plan og bygningsloven (jf. [plan- og bygningsloven §11-1](#)), og loven legger føringer for selve planen og utarbeidelsen av denne. Plan- og bygningsloven har bærekraftig utvikling som hovedformål, og dette har stor betydning for blant annet jordvern, naturmangfold, klima, kulturmiljø og samfunnsutvikling.

Bærekraftig utvikling handler om at de valgene som tas skal være forsvarlige med tanke på fremtiden. Det vil si at vi må planlegge for en utvikling som tilfredsstiller dagens behov uten å ødelegge fremtidige generasjoners muligheter til å tilfredsstille sine behov.

Agenda 2030 og FNs 17 bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030, og Norge har sluttet seg til disse målene.

Bærekraftig utvikling består av tre dimensjoner:

1. Økonomisk bærekraft: Sikre at økonomisk vekst og utvikling er bærekraftig over tid.
2. Sosial bærekraft: Forbedre livskvaliteten og trivselen til samfunnet som helhet, slik at folk kan leve gode liv.
3. Miljømessig bærekraft: Beskytte og bevare naturressurser og økosystemer for fremtidige generasjoner.

Regjeringen forventer at kommunene legger bærekraftsmålene, de nasjonale klima og miljømålene og lokalt folkestyre til grunn for samfunns- og arealplanleggingen. Dette er nærmere beskrevet i Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging 2023-2027 ³.

De nasjonale forventningene gir retningslinjer for hvordan kommuner og fylkeskommuner skal planlegge og utvikle sine områder. Regjeringen har valgt de fem overordnede perspektivene i 2030-agendaen som utgangspunkt for de nasjonale forventningene, og har konkrete forventningspunkter til kommunene under disse kapitlene:

- Samordning og samarbeid i planleggingen
- Trygge og inkluderende lokalsamfunn
- Velferd og bærekraftig verdiskapning
- Klima, natur og miljø for framtida
- Samfunnssikkerhet og beredskap

Dette innebærer at kommunene må arbeide helhetlig, og på en måte som tar hensyn til folk, miljø og næringsliv. Det stiller med andre ord store krav til kommunens helhetlige planlegging, særlig i Ullensaker der sterk vekt og rask utvikling preger samfunnet.

For å synliggjøre hvordan Ullensaker kommune følger opp de 17 bærekraftsmålene, er hvert av hovedmålene i samfunnsdelen knyttet til aktuelle bærekraftsmål. I tabellen "Hovedmål for kommunestyreperioden" (s.18-25), kan se hvilke av kommunens hovedmål som bygger opp under de ulike bærekraftsmålene.

³ [Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging 2023-2027 \(regjeringen.no\)](#)

Status og utviklingstrekk for Ullensaker

Kunnskap om utviklingen i samfunnet er viktig for å kunne vite hva som er kommunens utfordringsbilde og hvilke prioriteringer som må gjøres i årene som kommer.

[Kunnskapsgrunnlag for planlegging 2024-2028](#), er et omfattende faktagrunnlag for Ullensaker kommune, utarbeidet som grunnlag for arbeidet med planstrategien og kommuneplanens samfunnsdel. [Plangrunnlag for kommunestyreperioden 2023-2027](#) (planstrategi og planprogram for samfunnsdelen), inneholder et mer kortfattet kunnskapsgrunnlag, som også inkluderer kommuneøkonomi, samfunnssikkerhet og beredskap, og kommuneledelsens status for tjenesteyting. Til sammen danner dette grunnlag for å kunne si hva som er kommunens utfordringsbilde.

Utfordringsbildet presenteres i avsnittet under, og i de påfølgende avsnittene presenteres noen hovedpunkter om status og utviklingstrekk for Ullensakersamfunnet.

Dette er kunnskap som har vært sentral i arbeidet med utforming av de prioriterte satsingsområdene i kommuneplanens samfunnsdel.

Kommunens utfordringsbilde

Ullensaker opplever de samme utfordringene som veldig mange andre kommuner i Norge også nå står overfor, med en krevende økonomisk situasjon, mangel på arbeidskraft og økende behov for tilbud og tjenester til innbyggerne. Samtidig har Ullensaker kommune noen egenskaper og funksjoner som skiller seg fra andre kommuner, og som bringer med seg litt andre problemstillinger, blant annet innenfor sikkerhet og beredskap. Ullensaker har en sentral lokalisering på Øvre Romerike, er blant annet vertskommune for Norges hovedflyplass og i tillegg går det flere store ferdselsårer gjennom kommunen.

Ullensaker er en kommune i vekst, og kunnskapsgrunnlaget forteller om en ung og mangfoldig befolkning. Det er en kommune som er et godt sted å bo og vokse opp i for de fleste. Samtidig er det noen utfordringer knyttet til oppvekst og levekår som kan skape økende forskjeller i samfunnet, og som øker risikoen for utenforskap. Forskjeller som følge av ulikheter innen utdanning, inntekt, arbeidstilknytning og utfordringer knyttet til bolig har vært økende i det norske samfunnet de senere årene. Dette er trender man også ser i Ullensaker. I Ullensaker er det en relativt ensidig næringsstruktur, og en stor andel av befolkningen har lav utdanning. Dette gir et arbeidsmarked sårbart for konjunktursvingninger og hendelser som rammer flytrafikken.

Det er bygget mange leiligheter i Ullensaker de siste årene, spesielt på Jessheim. Det blir flere små boliger, og man ser at andelen som leier bolig øker og at flere bor trangt. Omgivelsene påvirker folk, hvem som flytter hvor og hvordan man har det. I dette ligger det både utfordringer og muligheter.

Befolkningsvekst bringer med seg mye positivt, men også utfordringer, som behov for kostbare investeringer i sosial- og teknisk infrastruktur. Etter mange år med stor vekst, opplever kommunen nå kapasitetsutfordringer på barnehager og skoler, i tillegg til et etterslep i kapasiteten innenfor helse- og omsorgstjenester. Det er planavklarte områder i kommunen for flere tusen nye boliger, og det forventes derfor at boligbygging og befolkningsvekst vil fortsette. Dette betyr et fortsatt press på tjenestene, på infrastrukturen og ytterligere behov for investeringer i årene som kommer.

Det forventes flere innbyggere i alle aldre, men sterkest vekst i antall eldre. Flere eldre betyr en fortsatt økning i behovet for helse- og omsorgstjenester. For å gi gode tjenester, er det blant annet viktig med tilstrekkelig tilgang på personell. Imidlertid har man allerede i dag utfordringer med å få tak i nok personell med rett kompetanse.

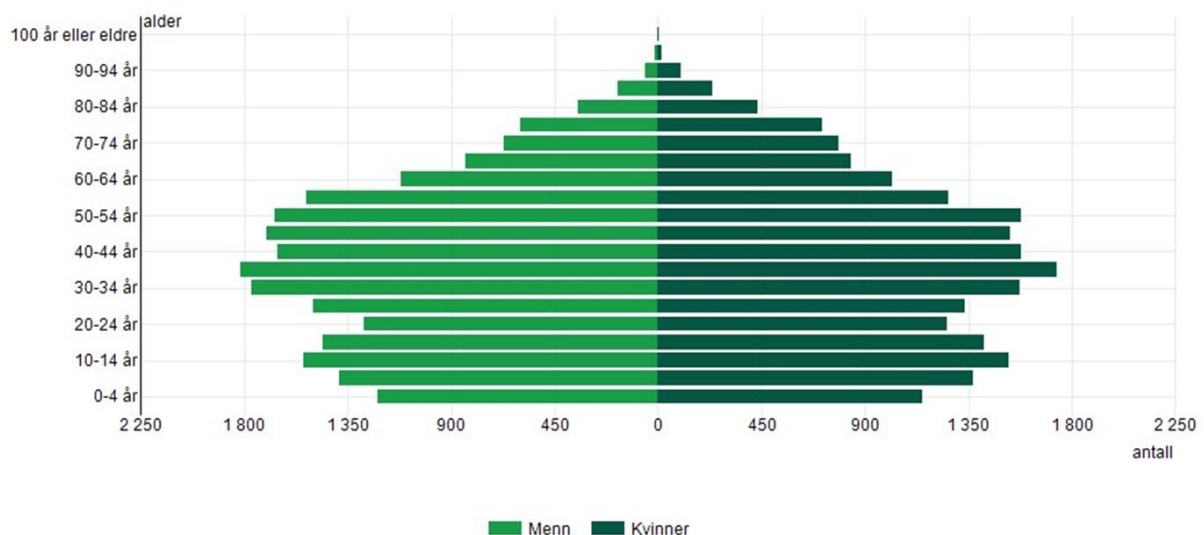
Samtidig har Ullensaker, som så mange andre kommuner, en anstrengt økonomi. Det er urolige tider som blant annet har ført til høye priser og renter. I tillegg har skatteinntektene fra kommunens innbyggere over flere år hatt en nedadgående trend, på et nivå under landsgjennomsnittet. Ullensaker har en høy gjeldsgrad pga. store investeringer gjort over tid. Når da finanskostnadene øker og skatteinntektene reduseres, påvirker dette kommunens handlingsrom, og størrelsen på bevilgningene til tjenesteproduksjonen.

Det er ikke mulig å opprettholde dagens velferdsnivå fremover, med dagens løsninger og kommuneøkonomi. Kommunen er med andre ord nødt til å ta grep i møtet med fremtiden. Kommuneplanens samfunnsdel skal gi retningen for disse grepene.

Befolkningen nå og fremover

Ullensaker har en ung og mangfoldig befolkning.

Siden Oslo lufthavn åpnet på Gardermoen i 1998, har det vært en formidabel befolkningsutvikling i Ullensaker, med over en dobling av innbyggertallet. Det er nå omtrent 45 000 innbyggere i Ullensaker. Sammenlignet med landet som helhet, har Ullensaker en større andel av befolkningen som er barn og unge, samt voksne i alderen 30-60 år, og en mindre andel i starten av 20-årene og over 60 år.



Figur 3: Befolkningspyramide Ullensaker 2024. Kilde: SSB, [tabell 07459](#)

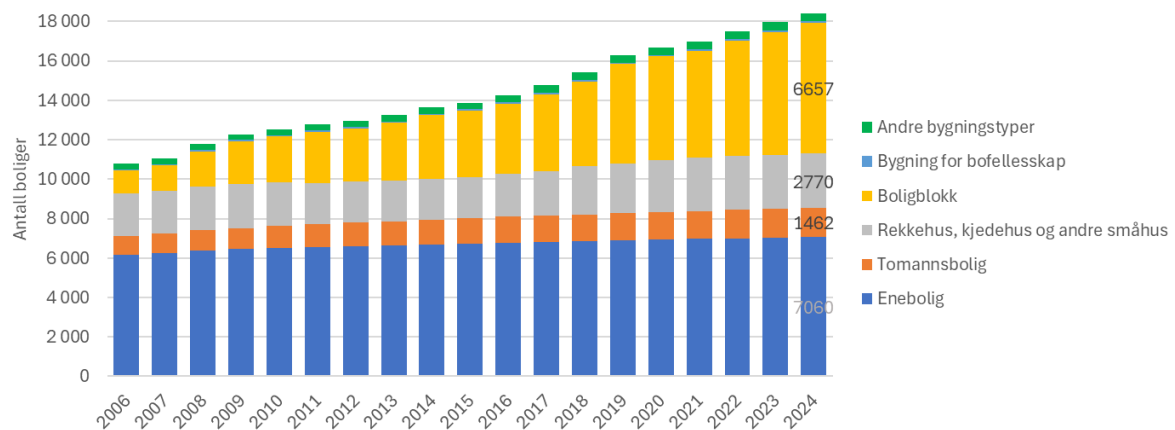
Det forventes fortsatt befolkningsvekst i Ullensaker. I årene som kommer forventes det vekst i alle aldersgrupper, men samtidig at barn vil utgjøre en mindre andel og de eldre vil utgjøre en større andel av befolkningen. Det er på Jessheim det forventes å bli sterkest vekst, også fremover.

Det bor stadig flere innvandrere og norskfødte med innvandrerbakgrunn i Ullensaker, og i 2024 utgjør disse 35,7 prosent av befolkningen. Dette er en mangfoldig gruppe mennesker med bakgrunn fra 133 forskjellige land.

Bolig og nærmiljø

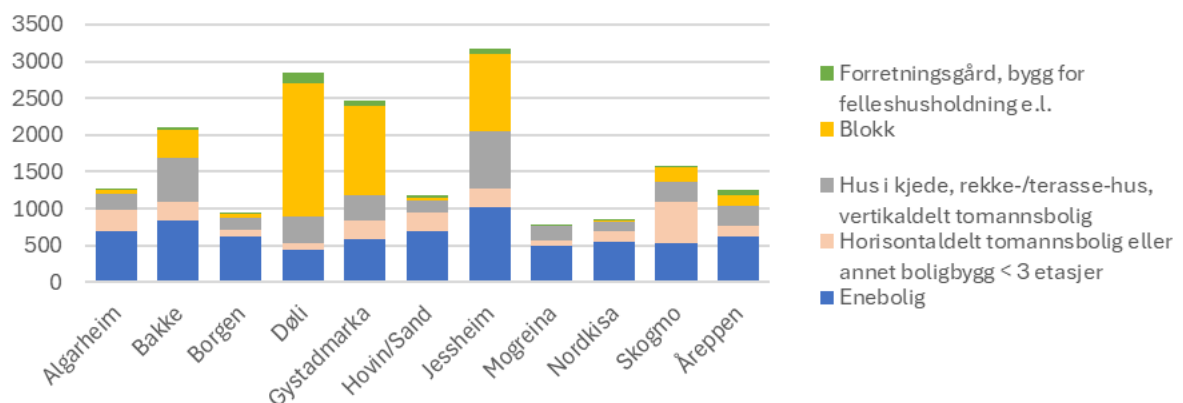
Sterk vekst har ført til stort utbyggingspress i Ullensaker, og boligbyggingen har vært høy i mange år. I gjennomsnitt har det vært bygget i underkant av 455 boliger i året, de siste ti årene. Det har særlig vært en stor økning i antall leiligheter. Flertallet av de nye boligene er bygget i og rundt Jessheim de siste ti årene, og i årene som kommer vil det fortsatt bli sterkest vekst på Jessheim.

Ved inngangen til 2024 var 38 prosent av boligene i Ullensaker eneboliger, 36 prosent leiligheter i blokk, 23 prosent tomannsboliger og 3 prosent utgjorde andre boligtyper. Figuren under viser utviklingen i boligsammensetningen fra 2006 til 2023.



Figur 4: Antall boliger (beboede og ubebodde) etter boligtype 2006-2024 i Ullensaker. Kilde: SSB, tabell 06265

Figuren viser at det er blitt mange flere leiligheter i Ullensaker de siste årene. Utviklingen har gått i retning av flere små boliger, flere som bor i leide boliger og at stadig flere bor trangt. Dette er forhold som kan påvirke stabiliteten i bomiljøene. Stabile og gode bomiljøer gir trygghet og mulighet for å knytte kontakt og delta aktivt i nærmiljøet. Resultater fra Ungdata 2022 viser at Ullensaker skårer litt under gjennomsnittet i landet på trivsel og trygghet i lokalsamfunnet.



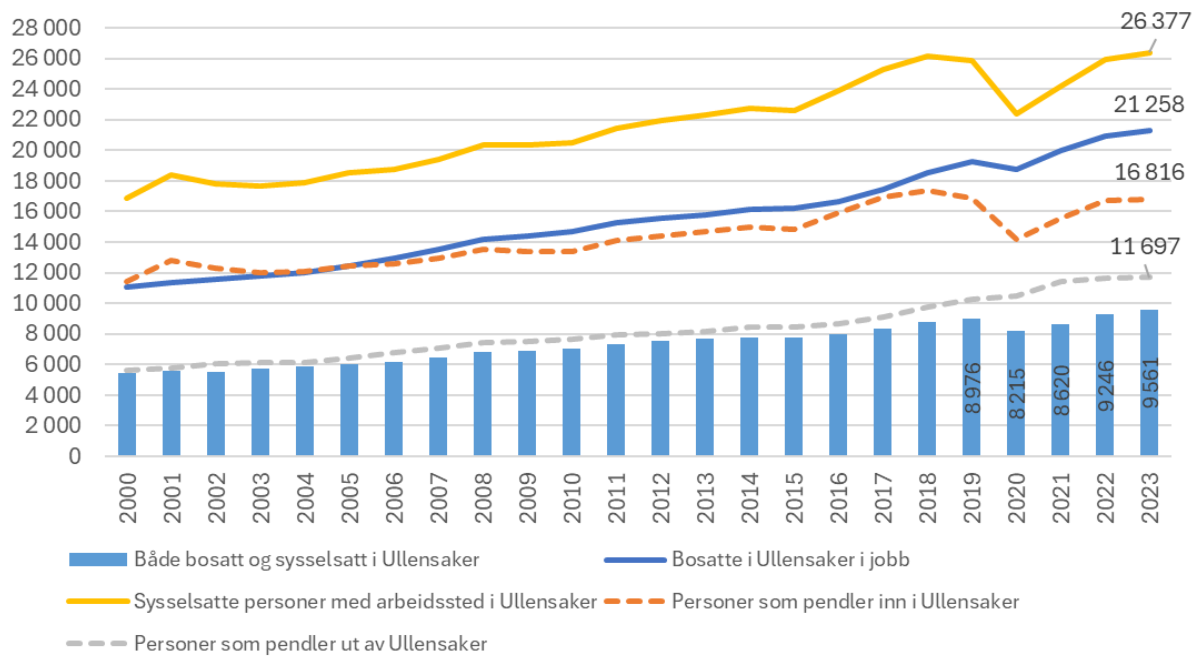
Figur 5: Antall boliger i Ullensaker etter boligtype og skolekretser, per 1.1.2024. Kilde: Kompas/SSB

Figuren over viser at Jessheim er skolekretsen der det er flest boliger totalt. Dette er kretsen der det er flest eneboliger, men det er nå blitt flere leiligheter i blokk enn eneboliger. Døli er kretsen med nest flest boliger og er den skolekretsen med flest leiligheter.

Arbeidsliv og utdanningsnivå

Et av Ullensakers viktigste konkurransefortrinn er nærheten til Oslo, og at området er et nasjonalt og internasjonalt knutepunkt for transport. Dette gjelder både veitransport, jernbane og luftfart.

Det er netto innpendling til kommunen, og Ullensaker er en bo- og arbeidsmarkedsregion som også inkluderer kommunene Eidsvoll, Nannestad og Hurdal.⁴ Jessheim er regionbyen for området.



Figur 6: Antall sysselsatte i Ullensaker per 4.kvartal (aldersgruppen 20-66 år). Kilde: SSB ([tabell 11616](#))

Lokaliseringen av Oslo lufthavn på Gardermoen har hatt stor innflytelse på utviklingen i Ullensaker. Det er en relativt ensidig næringsstruktur i kommunen, med stor andel arbeidsplasser innenfor blant annet transport, lagring og varehandel. Siden en stor andel bedrifter har flyplassrelatert virksomhet er Ullensaker sårbar for konjunktorendringer og andre hendelser som påvirker flytrafikken. Det så vi senest under koronapandemien i 2020-2022, da Ullensaker fikk svært mange permitterte og arbeidsledige.

Befolkningen i Ullensaker har et relativt lavt utdanningsnivå sammenlignet med Akershus og landet som helhet. I Ullensaker har fire av ti innbyggere i alderen 30-39 år universitets- eller høyskoleutdanning, mens om lag av fem av ti har det samme på landsbasis og i fylket. Det har til nå heller ikke vært noe utdanningstilbud utover videregående skole i kommunen.

Levekår

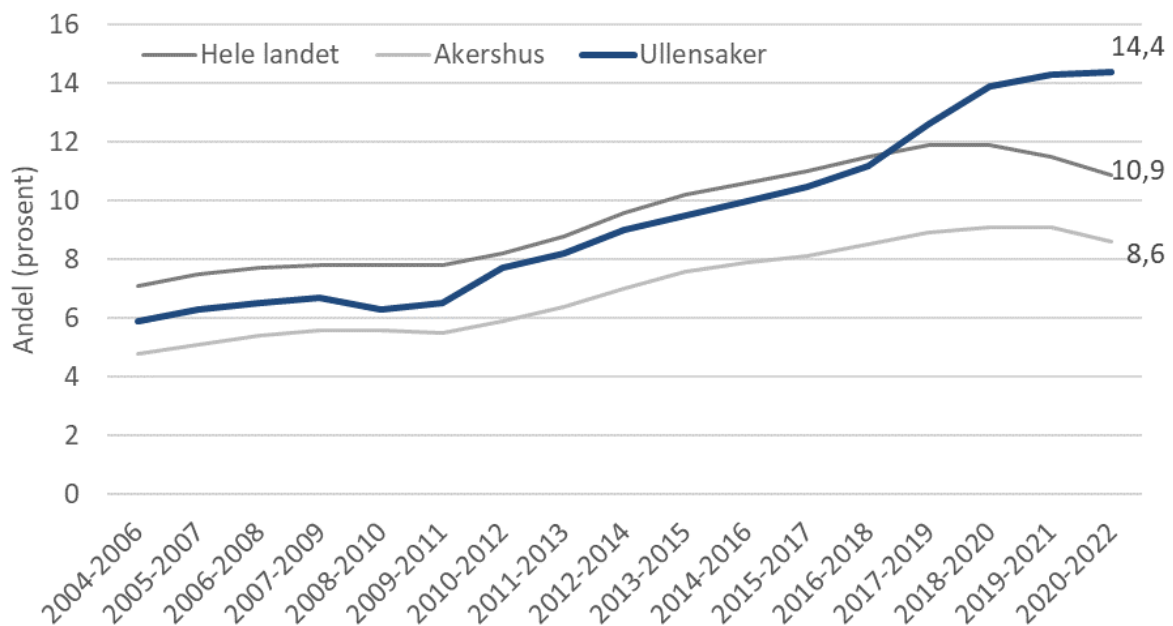
Ullensaker er et godt sted å bo og vokse opp for de fleste, men det er noen utfordringer knyttet til oppvekst og levekår. Opphopning av uheldige levekårsfaktorer i noen grupper i befolkningen kan føre til økte sosiale helseforskjeller og gi økt risiko for utenforskap. Slike levekårsfaktorer er blant annet lavt utdanningsnivå, lav inntekt, løs arbeidstilknytning og utfordringer knyttet til bolig. Forskjeller som følge

⁴ Transportøkonomisk institutt (TØI)/Kommunal og moderniseringsdepartementet, 2019. Rapport 1713/2019, [Inndeling i BA-regioner 2020 \(regjeringen.no\)](#).

av ulikheter på disse områdene har vært økende i det norske samfunnet de senere årene, og dette er trender man også ser i Ullensaker.

I Ullensaker har det vært en økende andel barn som vokser opp i lavinntektsfamilier de senere årene. Disse barna har økt risiko for helseutfordringer, dårligere boforhold og svakere skoleresultater, og de deltar i mindre grad i fritidsaktiviteter enn gjennomsnittet.

Figuren under viser utviklingen av andel barn (0-17 år) i husholdninger i Ullensaker med vedvarende lavinntekt (3 år) etter nasjonal medianinntekt. Andelen har steget fra om lag 6 prosent i 2004-06 til 14,4 prosent i snitt i perioden 2020-2022. Dette er over lands- og fylkesgjennomsnittet (Akershus) på hhv. 10,9 og 8,6 prosent ([Kommunehelsa statistikkbank](#)).



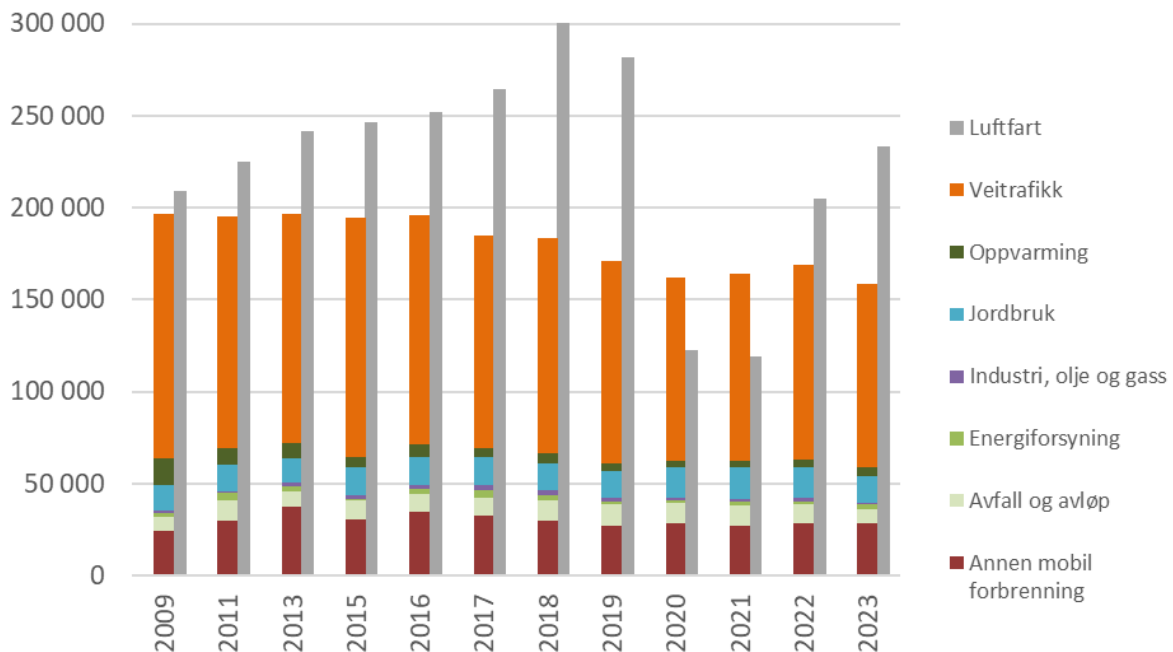
Figur 7: Andel barn i husholdninger med vedvarende lavinntekt (3 år, EU-60), sammenlignet med Akershus og hele landet.
Kilde: [Kommunehelsa statistikkbank](#), FHI

Klima

Som vertskommune for Norges hovedflyplass er luftfart den største utslippskilden i Ullensaker. Deretter er det veitrafikk, annen mobil forbrenning (f.eks. anleggsmaskiner) og jordbruk som har størst direkte utslipp.

Figuren under viser en oversikt over de direkte utslippene i Ullensaker kommune, dvs. de fysiske utslippene som skjer innenfor kommunens geografiske grense, og deres kilder. De grå søylene viser utslipp fra luftfart. De andre stablede stolpene viser utslipp fra øvrige kilder. De totale utslippene hvert år er de to stolpene summert.

For 2023 var de totale direkte utslippene i Ullensaker, inkludert luftfart, 391 814 tonn CO2 ekvivalenter.⁵ Det var en økning fra 2022. Om man derimot ser bort i fra utslippene fra luftfart, utgjorde de direkte utslippene 158 624 tonn CO2 ekvivalenter, noe som var en nedgang fra 2022.



Figur 8: Direkte utslipp i Ullensaker etter kilde, målt i CO2 ekvivalenter. Kilde: [Miljødirektoratet, Utslipp av klimagasser i kommunene.](#)

I kategorien veitrafikk, den nest største utslippskilden i Ullensaker, er det særlig utviklingen i utslipp fra personbiler som har hatt en positiv utvikling. En årsak til det er nok at stadig flere kjører elbil.

Utslippstallene omfatter som nevnt de direkte klimagassutslippene i Ullensaker. Ved omstilling til et lavutslippssamfunn er det viktig å redusere både direkte og indirekte klimagassutslipp. Indirekte utslipp vil si utslipp andre steder i verden forårsaket av aktivitet i Ullensaker. Generelt sett kan man regne med at de samlede indirekte utslippene fra en virksomhet eller innbygger er flere ganger høyere enn de direkte utslippene.

⁵ Utslipp av klimagasser. Tall publisert 09.01.2025. Kilde: [Miljødirektoratet](#)

Visjon og langsiktige samfunns mål

Visjon og langsiktige samfunns mål er viktige ledestjerner for kommunens utvikling, og skal fungere som en veileder i valg og prioriteringer.

Kommunens visjon

Visjonen ble vedtatt sammen med kommuneplanens samfunnsdel i 2020 (KST 21.04.2020, sak 25/20):

«Ullensaker – Mulighetslandet»

“Mulighetslandet” som visjon gir retning for fremtiden, der bærekraft og kvalitet står sentralt.

Visjonen favner bredt og setter en positiv og offensiv retning for samfunnsutviklingen. “Mulighetslandet” innebærer muligheter for alle – både dagens innbygger og fremtidige generasjoner. Samtidig innebærer det at man må avstemme interesser mot et bærekraftig samfunn, der vi tenker helhetlig og langsiktig.

Bærekraftig utvikling og muligheter for alle som grunnleggende elementer i samfunnsutviklingen, bidrar til en utvikling av et godt og trygt samfunn.

Langsiktige samfunns mål

De overordnede samfunns målene bygger opp under visjonen, og viser ønsket utvikling i kommunen:

- *Ullensaker er et godt sted å bo og leve, for alle innbyggere både nå og i fremtiden.*
- *I Ullensaker har alle like muligheter og like rettigheter – uavhengig av bakgrunn*
- *Ullensaker har et variert og attraktivt arbeidsmarked.*
- *Ullensaker har et framtidsrettet tjenestetilbud, der innbyggerne får rett tjeneste til rett tid.*

Disse langsiktige samfunns målene følges opp gjennom seks prioriterte satsingsområder for kommunestyreperioden, med tilhørende hovedmål.

For en oversikt over kommunens målhierarki, se figur 2 i kapittelet «Om kommuneplanen» (s. 6).

Prioriterte satsingsområder

Ullensaker kommune har seks prioriterte satsingsområder for denne kommunestyreperioden. Hvert satsingsområde har tilhørende hovedmål som legger føringer for den prioriterte innsatsen innen hvert satsingsområde. Hovedmålene følges opp gjennom årlig budsjett- og økonomiplan (kommuneplanens handlingsdel).

De seks satsingsområdene er:

- Attraktive og helsefremmende by- og lokalsamfunn
 - Variert næringsstruktur og kompetanse
 - Fremtidsrettet velferdstilbud
 - Bærekraftig organisasjon
 - Regionalt samarbeid
 - Samfunnssikkerhet og beredskap
-

Beskrivelse av satsingsområdene

Satsingsområdene er et uttrykk for kommunestyrets prioriteringer for denne valgperioden. Samtidig skal satsingsområdene bidra til å møte kommunens utfordringer på ulike områder.

Prioriterte satsingsområder innebærer at det er områder som skal ha særlig fokus og prioritet de neste årene. Det betyr ikke en nedprioritering av kommunens løpende oppgaver på andre samfunnsområder.

Under beskrives satsingsområdene nærmere. Hovedmålene innen hvert satsingsområde presenteres i tabellen "Hovedmål for kommunestyreperioden" på side 18.

Attraktive og helsefremmende by- og lokalsamfunn

Attraktive og helsefremmende by- og lokalsamfunn er steder der folk trives og har lyst til å være, og der det er gode muligheter for et aktivt og sunt liv. Dette handler både om gode boligområder og nabolag som folk har lyst å flytte til og bli boende i, og levende byliv som tiltrekker seg både innbyggere, besøkende og bedrifter. I møte med fremtiden blir også grønn omstilling viktig for at Ullensaker skal ha attraktive og helsefremmende by- og lokalsamfunn.

Dette er et viktig satsingsområde i Ullensaker på grunn av den raske utviklingen i kommunen. Når utviklingen skjer raskt, er det viktig å sikre at det utvikles med kvalitet. Steder som ansees som attraktive, tiltrekker seg et mangfold av både innbyggere og bedrifter.

For å få til dette er det viktig med gode boliger og variert boligsammensetning, gode uteområder, parker og rekreasjonsområder, gang- og sykkelveier. De fysiske omgivelsene må legge til rette for at folk kan treffes og være i aktivitet, med trygge og tilgjengelige offentlige rom og møteplasser tilrettelagt for alle. I tillegg må det være god tilgang til nødvendige tilbud og tjenester i lokalsamfunnet, slik som butikker, servicetilbud, barnehager, skoler og helsetjenester.

Variert næringsstruktur og kompetanse

Variert næringsstruktur og kompetanse handler om å utvikle et mangfoldig og robust næringsliv som kan tilpasse seg endringer og utnytte nye muligheter. I tillegg handler det om å styrke kompetansen i arbeidsstyrken, og fremme innovasjon og entreprenørskap.

Bakgrunnen for dette satsingsområdet er at Ullensaker har en relativt ensidig næringsstruktur hvor en stor andel bedrifter har en flyplassrelatert virksomhet, blant annet innenfor transport, lagring og varehandel. Dette medfører en sårbarhet for konjunkturendringer og andre hendelser som påvirker flytrafikken.

For å få en mer variert nærings sammensetning trengs det blant annet flere kompetansearbeidsplasser i Ullensaker. Folk flytter dit det er arbeid, og hvilke arbeidsplasser som finnes vil også påvirke hvem som flytter til kommunen. Et attraktivt arbeidsmarked er derfor viktig for utviklingen i kommunen. Samtidig ser man også at folk skaper arbeidsplasser der de bor, og Ullensakers attraktivitet som bosted vil også påvirke hvem som flytter hit og blir boende. Dersom kommunen får flere innbyggere med høyere utdanning, vil det også kunne være med på å påvirke den fremtidige næringsstrukturen i kommunen.

Flere arbeidsplasser i Jessheim by vil også påvirke attraktiviteten i sentrum, både for innbyggere og bedrifter, og det vil bidra til å skape byliv.

Fremtidsrettet velferdstilbud

Fremtidsrettet velferdstilbud handler om å sikre at velferdstjenestene i Ullensaker er bærekraftige, effektive og tilpasset fremtidens behov og tilgjengelige ressurser.

Dette satsingsområdet innebærer å sette retning for hvordan kommunen skal møte fremtidens behov og levere gode tjenester til innbyggerne innen både oppvekst- og helsesektoren. Dette handler om å løse tjenestene på nye måter, og legge til rette for at innbyggerne er i stand til å ta ansvar for eget liv. Forebygging, teknologiske løsninger og tidlig innsats vil være sentralt for å redusere behovet for mer omfattende og kostbare tjenester senere.

At velferdstilbudet skal være fremtidsrettet handler også om at både samfunnet og behovene til befolkningen endrer seg. Samtidig med at tjenestebehovet øker har kommunen trang økonomi, og man ser allerede mangel på personell og utfordringer knyttet til rekruttering. Det betyr at kommunen må tenke nytt i årene som kommer og ta i bruk tilgjengelige løsninger. I tillegg er det viktig at investeringer som gjøres i dag er fleksible, slik at de er funksjonelle også i fremtiden.

Bærekraftig organisasjon

Bærekraftig organisasjon handler om at kommunen som organisasjon må være i stand til å møte utfordringene med en krevende økonomisk situasjon, samtidig som det er et økende behov for tilbud og tjenester til innbyggerne og rekrutteringen av fagpersonell er vanskelig.

Dette satsingsområdet skal vise retning for hvordan kommunen skal jobbe for at blant annet kompetanseutvikling, innovasjon, teknologisk utvikling, og samarbeid på tvers skal bidra til en mer effektiv ressursbruk.

Dette skal bidra til at Ullensaker kommune blir en robust og fremtidsrettet organisasjon som kan møte fremtidige utfordringer og utnytte nye muligheter på en bærekraftig måte.

Regionalt samarbeid

Satsingsområdet «regionalt samarbeid» handler om å styrke samarbeid på tvers av kommunegrensene, slik at det kan danne grunnlag for videre utvikling av en sterk og bærekraftig region med gode levekår og muligheter for alle. Dette innebærer å legge til rette for god samhandling og samordning av tjenester, støtte opp under felles prosjekter og bidra til utvikling av felles løsninger, samt fremme felles politisk tilnærming på utvalgte temaer.

Felles løsninger og samordning av tjenester kan bidra til bedre ressursutnyttelse og mer lønnsomhet for kommunene i regionen, samtidig som lovpålagte tjenester til innbyggerne sikres. God samhandling mellom fagmiljøene og med academia, kan bidra til at kommunene samlet sett får sterkere fagmiljøer. I tillegg vil felles politisk tilnærming til utvalgte temaer kunne bidra til god forankring av regionale interesser i alle politiske organer i kommunene.

Hovedmålene under dette satsingsområdet skal legge grunnlag for samarbeidsavtaler, styrke felles utviklingsmuligheter og sikre regionens konkurransefortrinn.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Samfunnssikkerhet og beredskap er et område som krever høy oppmerksomhet i Ullensaker. Kommunen har en unik situasjon som blant annet innebærer vertskap for Norges hovedflyplass og flere militære installasjoner, samtidig som det er flere store ferdselsårer gjennom kommunen.

I en urolig verden er det spesielt viktig at Ullensaker kommune er beredt til å håndtere både lokale hendelser og større kriser med nasjonalt og internasjonalt omfang, herunder krig.

Samfunnssikkerhet og beredskap handler i denne sammenheng om å sikre gode planer og rutiner, samt nødvendige ressurser, slik at kommunen både kan forebygge og redusere risiko for hendelser, og være forberedt på å håndtere de hendelser som oppstår. Dette omfatter også gode systemer for samarbeid og koordinering mellom ulike instanser, i tråd med føringene i den kommunale beredskapsplikten.

Norge er i årene framover avhengig av et robust totalforsvar, som styrker nasjonens motstandskraft og utholdenhet. Det danner et godt utgangspunkt for å møte sammensatte trusler. Ullensaker har høy strategiske betydning og stort samfunnsansvar. For kommunen innebærer dette blant annet å holde kritisk infrastruktur operativ selv etter alvorlige anslag av ulik art. Til dette kreves robuste strukturer samt materielle og personellmessige reserver. Befolkningen må gis beskyttelse gjennom blant annet oppgradering og utbygging av tilfluktsrom. Det bør vurderes å iverksette tiltak ut over det som fremgår av gjeldende sentrale forskrifter. Befolkningen må gis beskyttelse gjennom blant annet oppgradering og utbygging av tilfluktsrom. Det bør vurderes å iverksette tiltak ut over det som fremgår av gjeldende sentrale forskrifter, og Ullensaker skal jobber for statlig finansiering av nødvendig opprustning og utbygging.

Som en følge av klimaendringene stilles det også store krav til kommunens arbeid med klimatilpasning, kartlegging av naturfarer, og rutiner for å forebygge konsekvenser av ekstremvær. Konsekvensene av de uønskede hendelsene må også håndteres. Utfordringsbildet er sammensatt, så helhetlig risikoforståelse og erkjennelse er viktig for å løse kommunens oppgaver på en god måte.

Hovedmål for kommunestyreperioden

Satsingsområde: Attraktive og helsefremmende by- og lokalsamfunn

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
Attraktive og stabile boligområder med et variert boligtilbud	Denne målsetningen handler om at man i Ullensaker ønsker boligområder med en variasjon i boligtyper og størrelser, som møter behovene til innbyggere med ulik bakgrunn og livssituasjoner. Det er viktig å unngå for mange små boliger på et sted, da dette bidrar til økt trangboddhet og mye flytting. Boliger med gode kvaliteter, gode uteområder og fellesområder som fremmer sosialt samhold og trivsel i nabolaget, er med på å sikre stabilitet og attraktivitet. God infrastruktur, grønne områder, lekeplasser og nærhet til tjenester som skoler, butikker og kollektivtransport er også viktig. Dette handler med andre ord om gode boligområder og nabolag som folk har lyst å flytte til og bli boende i. Dersom folk trives og blir boende, bidrar det til stabilitet i området. Variasjon i boligtilbudet vil gi folk mulighet til å flytte innad i området når boligbehovet endrer seg. Det vil også bidra til en blanding av beboere med ulik bakgrunn, noe som er med å skape mer inkluderende nabolag og nærområder. Kommunen skal tilrettelegge for variert boligbygging i hele kommunen, med en bevisst strategi for å styrke bomiljøer i både tettsteder og distriktene. Dette innebærer å sikre tilstrekkelig tilgang på familieboliger, småhus og eneboliger i tillegg til leiligheter. Ullensaker kommune vil arbeide for at statlige føringer i større grad åpner for en desentralisert boligpolitikk, hvor boligbygging planlegges ut fra lokalsamfunnets behov fremfor kun kollektivknutepunkter.	11 – Bærekraftige byer og lokalsamfunn 17 – Samarbeid for å nå målene
Trygge og inkluderende nærmiljøer som fremmer aktivitet og deltakelse for alle	Denne målsetningen handler om å sikre nærmiljøer hvor innbyggerne føler seg trygge og inkluderte, og der det er gode muligheter for å delta i ulike aktiviteter for alle. Dette innebærer at det er fysiske omgivelser som stimulerer til aktivitet og sosialt samvær, slik som grøntområder, rekreasjonsområder og lekearealer, og at det er møteplasser og aktivitetstilbud tilpasset ulike aldersgrupper og funksjonsnivåer. Ullensaker skal være et aldersvennlig lokalsamfunn. God tilgang til tilbud og tjenester i nærmiljøet er viktig for opplevelsen av trivsel og tilhørighet i befolkningen. Gode gang- og sykkelveier vil også være med på å oppmuntre til daglig fysisk aktivitet og rekreasjon, og bidra til at alle kan ferdes trygt rundt i nærmiljøet. Godt utformede offentlige rom er viktig for å redusere kriminalitet og øke trygghetsfølelsen blant innbyggerne. De fysiske omgivelsene er også med på å legge til rette for aktiv deltakelse i	03 - God helse og livskvalitet 10 - Minde ulikhet 11 - Bærekraftige byer og lokalsamfunn 17 - Samarbeid for å nå målene

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
	lokalsamfunnet gjennom frivillige organisasjoner, kultur- og fritidsaktiviteter. Lokale frivillige initiativ og nærmiljøtiltak skal styrkes for å skape trygghet og trivsel i Ullensaker. Kommunen skal legge til rette for at private og ideelle organisasjoner får enklere tilgang til støtteordninger og muligheter for samarbeid.	
Variert tilbud og gode arenaer innen idrett, kultur og frivillighet	Denne målsetningen handler om at kommunen vil tilrettelegge for et mangfold av idrettsaktiviteter, frivillige organisasjoner og et rikt kulturliv. Dette innebærer at kommunen må videreføre og styrke samarbeid med lokale organisasjoner, støtte opp under frivillig innsats som bidrar til samfunnets velferd og trivsel, og støtte tiltak som bidrar til å øke deltakelsen i fritidsaktiviteter. Det innebærer også å bygge og vedlikeholde moderne og tilgjengelige idrettsanlegg og gode arenaer for kulturelle aktiviteter. Arenaene må være funksjonelle og tilgjengelig for alle, og legge til rette for flerbruk. Samlet sett handler denne målsetningen om å skape rike muligheter for fysisk aktivitet, kulturell utfoldelse og frivillig engasjement for alle.	03 - God helse og livskvalitet 10 - Minde ulikhet 11 - Bærekraftige byer og lokalsamfunn 17 - Samarbeid for å nå målene
Jessheim er en attraktiv regionby	Denne målsetningen handler om å utvikle Jessheim til en levende og bærekraftig regionby, som tiltrekker seg både innbyggere, bedrifter og besøkende. Jessheim skal ha attraktive boligområder med et variert boligtilbud, arbeidsplasser, shoppingmuligheter, og et rikt kultur- og fritidstilbud for både innbyggere og besøkende. Kultur skal være en drivkraft i byutviklingen, som skal bidra til inkludering, fellesskap, identitetsbygging og innovasjon. For å sikre at Jessheim vokser på en måte som tar hensyn til både nåværende og fremtidige generasjoner, vil også klimatilpasning, miljøvennlige løsninger og bærekraftige praksiser i byutviklingen være viktig. Kommunen skal aktivt arbeide for å påvirke statlige og regionale myndigheter til å legge til rette for en mer variert boligbygging, slik at det ikke kun legges opp til høy og tett utbygging rundt kollektivknutepunkter.	11 - Bærekraftige byer og lokalsamfunn 12 - Ansvarlig forbruk og produksjon 13 - Stoppe klimaendringene
Helhetlig sosial og teknisk infrastruktur med tilstrekkelig kapasitet	Denne målsetningen handler om at kommunen må sikre tilstrekkelig kapasitet og god kvalitet på både den sosiale og den tekniske infrastrukturen, for å møte innbyggernes behov nå og i fremtiden. Sosial infrastruktur omfatter helse- og omsorgsbygg, helsetjenester, barnehager og skoler, og også tilbud som bibliotek, idrettsanlegg, parker og kulturhus. Teknisk infrastruktur omfatter blant annet	06 – Rent vann og gode sanitærforhold 07 – Ren energi til alle 09 – Industri, innovasjon og

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
	vann og avløp, veier og transport, samt energiforsyning og digital infrastruktur. Det skal sikres god tilgjengelighet til kommunale tjenester og offentlig infrastruktur i hele kommunen, og ikke kun i de største tettstedene. Skoler, barnehager, helsetilbud, nærbutikk og idrettsanlegg skal planlegges for å ivareta veksten i både Jessheim og andre deler av kommunen.	infrastruktur 11 - Bærekraftige byer og lokalsamfunn 14 – Livet i havet

Satsingsområde: Variert næringsstruktur og kompetanse

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
Variert næringsstruktur i kommunen, og flere service- og kontorarbeidsplasser i byen	Denne målsetningen har sin bakgrunn i at kommunen har en relativt ensidig næringsstruktur, knyttet til flyplassen. Dette gjør kommunen sårbar for konjunkturedringer og hendelser som påvirker flytrafikken. Målsetningen handler om å gjøre næringsstrukturen mer variert og mindre avhengig av flyplassen. Det er også ønsket om flere service- og kontorarbeidsplasser i Jessheim og rundt kollektivknutepunktet på Kløfta, som vil bidra til økt aktivitet og attraktivitet for byen og tettstedet. Dette innebærer at kommunen må styrke samarbeidet med eksterne aktører, som kunnskaps- og næringsaktører. Arealplanleggingen er et annet virkemiddel og kommunen kan for eksempel stille krav til næringsarealer i nye utviklingsprosjekter. Samlet sett handler denne målsetningen om at det skal være et bredt spekter av arbeidsplasser i kommunen, slik at dette kan fremme bærekraftig vekst og utvikling i kommunen.	08 – Anstendig arbeid og økonomisk vekst 09 - Industri, innovasjon og infrastruktur 11 - Bærekraftige byer og lokalsamfunn 17 - Samarbeid for å nå målene
Variert utdanningsbakgrunn i befolkningen	Denne målsetningen innebærer at kommunen ønsker å ha en befolkning med et bredt spekter av utdanningsnivåer og fagområder. Innbyggere med ulik utdanningsbakgrunn vil kunne møte behovene til forskjellige sektorer og bransjer og bidra til et mer variert næringsliv. Dette innebærer at kommunen må arbeide for at det skapes flere kompetansearbeidsplasser, og samtidig gjøre det attraktivt å bo i og flytte til Ullensaker for mennesker med ulik utdanningsbakgrunn. Det handler også om å bidra til at flere unge gjennomføre videregående opplæring, slik at de kan ta fagbrev eller fortsette på høyere utdanning. Samlet sett handler denne målsetningen om å skape et samfunn der alle har muligheten til å utvikle sine ferdigheter og kunnskaper, noe som kan føre til et variert næringsliv, økt økonomisk vekst, sosial mobilitet og generell trivsel.	03 - God helse og livskvalitet 04 - God utdanning 08 - Anstendig arbeid og økonomisk vekst 10 - Mindre ulikhet

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
Lokale utdanningstilbud for høyere utdanning	Denne målsetningen handler om at kommunen ønsker å jobbe for flere utdanningsmuligheter på høyskole- og universitetsnivå i kommunen. Slike lokale utdanningstilbud vil gjøre det enklere for innbyggerne å ta høyere utdanning uten å måtte flytte, og det vil gjøre kommunen attraktiv både for studenter og for ansatte innen utdanningssektoren. Lokale utdanningsinstitusjoner kan bidra til økt fokus på forskning og innovasjon, både i kommunen som organisasjon og i regionen for øvrig. Det kan også bidra til et mer variert næringsliv. En satsning på dette betyr at kommunen må jobbe både med nyetableringer og med videreutvikling av den eksisterende fagskolen, Gardermoakademiet. Dette innebærer å pleie og styrke samarbeid med andre utdanningsinstitusjoner, og å samarbeide tett med det lokale næringslivet for å utvikle relevante studieprogrammer og praksisplasser. Å sikre at utdanningene er tilpasset arbeidsmarkedets behov, vil øke sjansene for at studentene får jobb etter endt utdanning.	04 - God utdanning 08 - Anstendig arbeid og økonomisk vekst 10 - Mindre ulikhet 17 - Samarbeid for å nå målene

Satsingsområde: Fremtidsrettet velferdstilbud

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
Trygge og robuste barn og unge med gode grunnleggende ferdigheter	Denne målsetningen handler om at kommunen ønsker å ha en målrettet innsats for at barn og unge skal utvikle seg til å bli trygge og robuste individer, og legge til rette for at barn og unge deltar aktivt i eget liv og utvikling. Dette innebærer at kommunen må satse på forebyggende innsats og gode overganger i utdanningsløpet. Videre må kommunen arbeide målrettet med språkutvikling, utviklingen av sosiale ferdigheter, og å styrke barn og unges evne til å håndtere utfordringer og motgang. Det blir også viktig å skape arenaer der barn og unge kan oppleve trygghet og tilhørighet, og sikre nok trygge voksne der barn og unge er. Samlet sett handler denne målsetningen om å gi barn og unge de beste forutsetningene for å få et godt liv.	01 - Utryddede fattigdom 03 - God helse og livskvalitet 04 - God utdanning 10 - Mindre ulikhet 17 - Samarbeid for å nå målene
Eldre skal kunne bo hjemme lengst mulig	Denne målsetningen handler om å legge til rette for at eldre skal kunne fortsette å bo hjemme og klare seg selv så lenge som mulig. Dette er viktig for eldres livskvalitet og selvstendighet, samtidig som det kan utsette og redusere behovet for helsetjenester fra kommunen. Dette innebærer fokus på både forebygging, tidlig innsats og tilpassede boliger. Forebygging handler om helsefremmende tiltak, som for eksempel fysisk aktivitet og tilpasset ernæring, sosial støtte og nettverk som kan bidra til å redusere ensomhet og isolasjon. Det handler	03 - God helse og livskvalitet 09 - Industri, innovasjon og infrastruktur 11 - Bærekraftige byer og lokalsamfunn 17 - Samarbeid for å nå målene

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
	også om å gi støtte og veiledning til planlegging av egen alderdom, slik at eldre i større grad kan ta ansvar for egen bosituasjon. Ullensaker skal være et aldersvennlig lokalsamfunn. Tidlig innsats overfor eldre som trenger hjelp i hjemmet kan bidra til å utsette behovet for mer ressurskrevende tjenester fra kommunen. Dette kan blant annet inkludere teknologiske løsninger. På samme måte vil tilgang til tilpassede boliger, eller muligheter for tilpasninger i hjemmet, kunne bidra til å gjøre det tryggere og mer funksjonelt for de eldre. Kommunen skal utvikle flere fleksible løsninger for eldreomsorg, inkludert tilskuddsordninger for hjemmebaserte tjenester, økt bruk av velferdsteknologi og samarbeid med private, ideelle og frivillige aktører for å tilby skreddersydde omsorgsløsninger. I tillegg vil støtte og avlastning for pårørende, som tar vare på eldre familiemedlemmer, være med på å ta vare på pårørende som ressurs.	
Innbyggerne får rett tjeneste til rett tid	Denne målsetningen handler om å sikre at innbyggerne får tilgang til nødvendige tjenester når de trenger dem, og at tjenestene er tilpasset brukerens behov. Dette gjelder både fysiske tjenester og digitale løsninger, samt informasjon om tjenestene. Det handler også om at brukerne får sammenhengende og koordinerte tjenester. Samtidig er det viktig at kommunen avklarer forventningsnivået på tjenestene med innbyggerne. Økt press på kommunens tjenester, sammen med en stram kommuneøkonomi, innebærer at kommunen må arbeide aktivt for å utnytte ressursene best mulig. Dette vil kunne påvirke prioriteringen av tjenestetilbudet og endrede arbeidsprosesser. Kommunen må ta i bruk digitale løsninger og ny teknologi der det er mulig, og satse på økt bruk av gruppebaserte tilbud. Samlet sett handler denne målsetningen om å skape et velfungerende og rettferdig tjenestesystem som sikrer at alle innbyggere får den hjelpen de trenger, når de trenger den, samtidig som kommunens ressurser utnyttes effektivt. Ullensaker kommune skal legge til rette for mer brukervalg og større individuell valgfrihet i tjenestetilbudet. Digitale selvbetjeningsløsninger og effektive tjenester skal bidra til å redusere unødvendig byråkrati.	03 - God helse og livskvalitet 16 – Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner 17 - Samarbeid for å nå målene

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
Funksjonelle og tilpassede bygg som ramme for tjenestene, nå og i fremtiden	Denne målsetningen handler om at kommunen ønsker å sikre at bygningene som brukes til offentlige tjenester er godt tilpasset både dagens og fremtidens behov. Dette handler både om vedlikehold og tilpasning av eksisterende bygningsmasse og bygging av nye bygg. Aktiv bruk av behovsplaner for skoler, barnehager og helsebygg er viktig i planlegging og prioritering av investeringer i kommunale formålsbygg og anlegg. Det vil være med på å sikre at nye formålsbygg er tilpasset fremtidens tjenestebehov, med fleksible løsninger og mulighet for sambruk, og sikre godt vedlikehold av kommunens bygg og anlegg. Samtidig er det viktig å sikre arealer til kommunens og byens fremtidige behov. Samlet sett handler dette om å sikre at de fysiske rammene for offentlige tjenester er godt tilpasset både dagens og fremtidens behov, slik at tjenestene kan leveres på en effektiv, trygg og bærekraftig måte.	09 - Industri, innovasjon og infrastruktur 12 – Ansvarlig forbruks og produksjon 16 – Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner 17 - Samarbeid for å nå målene

Satsingsområde: Bærekraftig organisasjon

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
Nytenkende og utviklingsorientert organisasjon	Denne målsetningen handler om at kommunen ønsker å være fremoverlent og åpen for nye ideer og forbedringsarbeid. Dette innebærer økt fokus på digitalisering og ny teknologi, herunder automatisering og bruk av KI. Det innebærer også nye arbeidsformer og fleksibilitet i tjenestene for å tilpasse seg endringer i omgivelsene, samt kontinuerlig utvikling av kunnskap og ferdigheter blant ansatte. I tillegg blir det viktig å ha et målrettet arbeid med samarbeid og partnerskap, slik at dette kan bidra til å utvikle bedre løsninger sammen, både innad i kommunen, på tvers av kommunegrenser og sammen med andre eksterne samarbeidspartnere. Kommunen skal aktivt utforske muligheter for tjenestesamarbeid med private og ideelle aktører, frivillig sektor og andre kommuner for å sikre bærekraftige og effektive tjenester. Samlet sett handler denne målsetningen om å skape en organisasjon som er dynamisk, fremtidsrettet og i stand til å møte nye utfordringer og muligheter på en effektiv måte.	08 - Anstendig arbeid og økonomisk vekst 09 - Industri, innovasjon og infrastruktur 11 - Bærekraftige byer og lokalsamfunn 12 – Ansvarlig forbruks og produksjon 17 - Samarbeid for å nå målene
Attraktiv arbeidsgiver med kompetente ansatte	Denne målsetningen handler om at kommunen ønsker å være en arbeidsplass som tiltrekker seg dyktige og kvalifiserte medarbeidere, og som sørger for at de ansatte trives og utvikler seg slik at de blir lenge i jobben. Dette blir spesielt viktig i årene som kommer, blant annet for å møte den økende	03 - God helse og livskvalitet 04 - God utdanning 05 – Likestilling mellom kjønnene

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
	personellmangelen. Kommunen må derfor jobbe strategisk og langsiktig for å rekruttere, utvikle og beholde kvalifiserte fagfolk og gode ledere. Opplærings- og utviklingsmuligheter er med på å sikre kompetanseheving og tilgang på kvalifiserte ansatte. Samlet sett handler denne målsetningen om å skape en arbeidsplass der ansatte trives, utvikler seg og føler seg verdsatt. Dette vil bidra til gode tjenester, lavere turnover og et positivt omdømme som arbeidsgiver.	08 - Anstendig arbeid og økonomisk vekst
Effektiv ressursutnyttelse og sunn kommuneøkonomi	Denne målsetningen handler om at kommunen må forvalte sine ressurser på en måte som sikrer økonomisk stabilitet og bærekraftig utvikling over tid. Dette betyr langsiktig og helhetlig økonomisk planlegging, styring, og effektiv ressursforvaltning. Dette innebærer at det må iverksettes tiltak for å utnytte kommunens ressurser best mulig. Kommunale tjenester må leveres på en kostnadseffektiv måte uten at det går på bekostning av kvalitet. Det må bli økt fokus på gjenbruk og resirkulering. Økt bruk av teknologi og innovasjon kan også bidra til å forbedre prosesser og redusere kostnader. Ullensaker kommune skal arbeide målrettet med å effektivisere administrasjon av tjenester gjennom økt digitalisering, automatisering og tjenesteinnovasjon, samtidig som kvaliteten opprettholdes. Brukerrettede løsninger og innbyggerinvolvering skal være sentrale prinsipper i effektiviseringsarbeidet. Det blir viktig å sikre åpenhet i kommunens økonomiske beslutninger og prosesser, slik at innbyggerne kan forstå og ha tillit til hvordan ressursene forvaltes. Samlet sett handler denne målsetningen om å skape en økonomisk robust og bærekraftig kommune som kan tilby gode tjenester til innbyggerne både nå og i fremtiden.	08 - Anstendig arbeid og økonomisk vekst 11 - Bærekraftige byer og lokalsamfunn 12 - Ansvarlig forbruks og produksjon 17 - Samarbeid for å nå målene

Satsingsområde: Regional innsats

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
Utvikle og styrke samarbeidet rundt tjenesteyting og felles løsninger	Denne målsetningen handler om at Ullensaker kommune skal fortsette å arbeide aktivt for å styrke samarbeid på tvers av kommunegrensar, med sikte om mer samordnet tjenesteyting og utvikling av felles løsninger. Det innebærer satsning på både nye og eksisterende samarbeid og prosjekter, innen forvaltningstjenester, helse, utdanning, næringsutvikling og infrastruktur.	3 – God helse og livskvalitet 8 – Anstendig arbeid, og økonomisk vekst 10 – Mindre ulikhet

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
	Felles løsninger og samordning av tjenester kan bidra til bedre ressursutnyttelse for kommunene, samtidig som tjenestekvaliteten opprettholdes og forbedres. Dette kan være med på å sikre bærekraftig utvikling og robuste tjenester som møter både dagens og fremtidens behov. Et samordnet tilbudet av offentlige tjenester kan også bidra til å sikre gode levekår i hele regionen, og gjøre regionen til et attraktivt og godt område å bo, leve og arbeide i.	17 - Samarbeid for å nå målene
Bygge kompetanse, kunnskap og fagmiljøer på tvers av kommunegrensene	Denne målsetningen handler om at Ullensaker skal ta en aktiv rolle i utvikling av robuste fagmiljøer på tvers av kommunegrensene. Dette innebærer både etablering av nye og videreutvikling av eksisterende faglige nettverk og faglig samarbeid, herunder samarbeid med akademia. Større og sterkere fagmiljøer kan gjøre kommunene i regionen mer attraktive og konkurransedyktige i kampen om ny arbeidskraft, og det kan gjøre det lettere å beholde kvalifisert personell. Dette er avgjørende for å møte kommunenes behov for arbeidskraft både i dag og i fremtiden, og for å kunne tilby tjenester av god kvalitet til innbyggerne. Det kan også bidra til økt fokus på faglig utviklings- og kvalitetsarbeid og innovasjon i tjenesteytingen. Samtidig kan det bidra til at kommunene kan gi hverandre gjensidig støtte når det oppstår utfordringer og ved ekstraordinære situasjoner. Også når det gjelder utdanning og karrieremuligheter, vil et godt samarbeid mellom kommuner og med akademia, kunne bidra til ivaretagelse av talenter og samtidig forhindre uønsket intern konkurranse mellom kommunene.	3 – God helse og livskvalitet 4 – God utdanning 9 – Industri, innovasjon og infrastruktur 17 - Samarbeid for å nå målene
Utnytte og videreutvikle regionens konkurransefortrinn	Denne målsetningen handler om at Ullensaker kommune skal jobbe aktivt for å bevare og videreutvikle regionens fortrinn og utnytte de positive virkningene av den strategiske beliggenheten. Dette innebærer å initiere og bygge opp under samarbeid og strategisk planlegging mellom kommunene i regionen. Felles prosjekter, planer og strategier kan bidra til utvikling, innovasjon og økonomisk vekst i regionen. Kommunene må tenke helhetlig og bygge oppunder hverandres fortrinn. Dette er viktig for regionens omdømme og for verdiskaping i regionen. Samtidig er det viktig for å ivareta regionens felles interesser opp mot fylke og stat, og for å stå sammen som region når det gjelder nasjonal påvirkning. Gjennom arenaer og møteplasser for næringsliv, innbyggere og frivillighet, kan kommunene støtte opp under initiativer og prosjekter som bidrar til utvikling og verdiskaping. Felles politisk tilnærming til utvalgte temaer kan også bidra til å sikre at kommunens og regionens interesser ivaretas. Dette kan	08 - Anstendig arbeid og økonomisk vekst 11 – Bærekraftige byer og lokalsamfunn 17 - Samarbeid for å nå målene

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
	bidra til å legge grunnlaget for helhetlige beslutninger som gagnar både innbyggere og næringsliv.	

Satsingsområde: Samfunnssikkerhet og beredskap

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
Forebygge og være forberedt på å håndtere uønskede hendelser og krisesituasjoner	Denne målsetningen handler om at kommunen skal redusere risikoen for kriser, og være godt forberedt på å håndtere situasjoner som kan påvirke tjenesteproduksjonen og skade liv, helse og verdier. Dette innebærer at kommunen har et oppdatert planverk på ulike nivåer, gjennomfører regelmessige risikovurderinger, regelmessige øvelser, og sikrer at nødvendige ressurser som utstyr, medisiner og personell er tilgjengelige og klare til bruk i en krisesituasjon. Dette innebærer også økt fokus på egenberedskap, både i befolkningen og i organisasjonen. Ullensaker har et spesielt ansvar for samfunnssikkerhet rundt nasjonale installasjoner som flyplass, vei, bane og militæranlegg. I tillegg til oppdatert planverk og gode rutiner, innebærer det også å sørge for at kritisk infrastruktur er godt vedlikeholdt og motstandsdyktig mot naturkatastrofer og andre trusler. Ullensaker kommune skal styrke det lokale politisamarbeidet, forebyggende arbeid i skoler og ungdomsmiljøer, samt styrke samarbeidet med frivillige beredskapsaktører. Kommunen skal aktivt arbeide for at statlige midler til beredskap og sikkerhet i forbindelse med Oslo Lufthavn økes. Samlet sett handler denne målsetningen om å skape et robust og motstandsdyktig samfunn som er godt forberedt på å håndtere uønskede hendelser og krisesituasjoner på en effektiv og koordinert måte.	09 - Industri, innovasjon og infrastruktur 11 - Bærekraftige byer og lokalsamfunn 13 - Stoppe klimaendringene 17 – Samarbeid for å nå målene
Motvirke, redusere og tilpasse oss konsekvensene av klimaendringene	Denne målsetningen handler om at Ullensaker kommune ønsker å ha en helhetlig tilnærming til klimaendringene. Dette innebærer en målrettet innsats for å redusere utslippene, og at kommunen skal være godt forberedt på å håndtere konsekvensene av klimaendringene. Sistnevnte betyr å sikre at kommunens infrastruktur tåler ekstremvær, at kommunen har oppdaterte beredskapsplaner for å håndtere klimarelaterte katastrofer, og at arealbruk planlegges slik at faren for overvann og flom, erosjon og skred reduseres. Samlet sett handler denne målsetningen om å kombinere ulike tiltak for å redusere klimagassutslipp, med å fremme klimatilpasning, slik at Ullensakersamfunnet blir mer robust og motstandsdyktig mot	12 - Ansvarlig forbruks og produksjon 13 - Stoppe klimaendringene 14 - Livet i havet 15 – Livet på land 17 – Samarbeid for å nå målene

Kommuneplanens samfunnsdel 2025-2035

Hovedmål	Beskrivelse av hovedmål	FN bærekraftsmål
	klimaendringene.	
Bidra til å styrke jordvern og matsikkerhet	Denne målsetningen handler om at kommunen ønsker å beskytte landbruksjord for å bidra til å sikre tilgang til nok og trygg mat for befolkningen. Jordvern handler også om bevaring av dyrkbar jord, og jordsmonnet som grunnlag for naturmangfold, karbonlagring og økosystemet. Dette innebærer at det må bygges på grå arealer der det er mulig, og at det må bli mindre omdisponering av natur- og landbruksarealer til utbyggingsformål. Et viktig steg på veien er økt kunnskap om natur og naturverdier i kommunen. Matsikkerhet handler i tillegg om samarbeid med lokalt næringsliv for å sikre matforsyning til sårbare grupper hvis en krise skulle oppstå. Samlet sett handler denne målsetningen om å sikre at vi har nok og trygg mat både nå og i fremtiden, samtidig som vi beskytter og bevarer våre naturressurser.	02 - Utrydde sult 12 - Ansvarlig forbruks og produksjon 17 – Samarbeid for å nå målene

Arealstrategi for Ullensaker

God arealplanlegging og arealbruk er avgjørende for å nå flere av målene i kommuneplanens samfunnsdel. En arealstrategi er et viktig grunnlag for arbeidet med kommuneplanens arealdel, og et viktig bindeledd mellom samfunnsdelen og arealdelen. Arealstrategien skal bidra til å gjøre arealdelen bedre tilpasset kommunens behov og utfordringer, samtidig som den bidrar til en utvikling som samsvarer med lokale, regionale og nasjonale målsettinger.

Hensikten med arealstrategien er å beskrive overordnede prinsipper for arealbruk i kommunen. Arealstrategien skal være langsiktig og gi forutsigbarhet. Den skal bidra til en klimavennlig og forsvarlig forvaltning av arealene, og på den måten bidra til god folkehelse, gode bo- og oppvekstvilkår og en bærekraftig utvikling av kommunen.

Arealstrategien skal legge til rette for utbygging i områder med kollektivdekning, ikke kun i umiddelbar nærhet til knutepunkter. Dette innebærer at områder med gode bussforbindelser også skal vurderes for utvikling, slik at hele kommunen får en balansert vekst.

By- og tettstedsutvikling

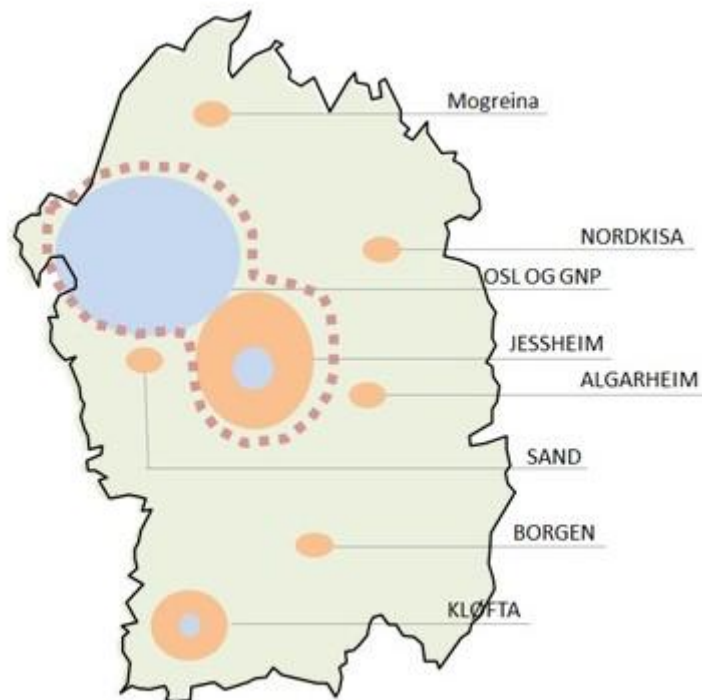
Ullensaker er en vekstkommune med stort utbyggingspress. Rask befolkningsvekst, sammen med sterke samfunnsinteresser for næringsutvikling, infrastruktur og boligbygging, fører til stort press på arealene i kommunen. Dette påvirker både landbruksarealer, skog- og friluftsområder.

I arealforvaltningen må behovet for utbygging og hensynet til jordvern samt natur- og miljøverdier balanseres. Arealdisponeringer og arealinngrep kan være irreversible, og nedbygging av natur er den største trusselen for naturmangfold både globalt og i Norge. Det er også en stor kilde til klimagassutslipp. Vi skal bygge i framtiden også, men vi bør unngå å bygge i den viktigste naturen og de mest karbonrike arealene. For å finne de riktige stedene å bygge, trenger vi god kunnskap om naturen, og om hvilke konsekvenser eventuelle utbygginger vil få.

Arealforvaltningen i Ullensaker skal bidra til et utviklingsmønster som bygger opp under regionbyen Jessheim og kommunens øvrige tettsteder gjennom konsentrert utbygging, og god utnyttelse av sosial- og teknisk infrastruktur.

Hovedprinsippene for by- og tettstedsutviklingen i Ullensaker er:

- Regionbyen Jessheim skal ha den største delen av veksten i Ullensaker og på Øvre Romerike
 - Kløfta videreutvikles som et regionalt tettsted
 - Videre utvikling, både i byen og tettstedene, skal sikre god utnyttelse av både eksisterende og ny sosial- og teknisk infrastruktur.
 - Konsentrert utbygging for å begrense transportbehovet, ivareta natur- og jordvernhensyn, sikre kulturlandskap og friluftsområder, og gi grunnlag for et robust kollektivtilbud.
 - Veksten skal skje «innenfra og ut» og innenfor dagens byggesone. Dette innebærer at sentrale områder skal transformeres før nye områder bygges ut. En slik utvikling bidrar til å styrke sentrumsstrukturen og til å hindre byspredning.
 - Den langsiktige vekstretningen for Jessheim er nord- og vestover langs Jessheimvegen (fv. 174), slik at Jessheim, Gardermoen næringspark og hovedflyplassen på sikt knyttes sammen til et sammenhengende by- og næringsområde.
-



Figur 9: Illustrasjon av utviklingsmønster for by- og tettstedsutviklingen i Ullensaker. Stiplet linje illustrerer utviklingsretningen for Jessheim, og blå farge illustrerer næringsutvikling. Linjene leses ikke som nøyaktige avgrensninger.

Næringsutvikling

Næringsutviklingen i Ullensaker har vært betydelig de siste årene. Kommunen har aktivt tilrettelagt for bedriftsetableringer og utvikling av eksisterende bedrifter.

Ullensaker er et knutepunkt for logistikkvirksomhet, med gode muligheter for omlastning mellom transport med bil, tog og fly, og Gardermoen næringspark er en av landets største næringsområder. Kommunen arbeider aktivt med å tilrettelegge for ny virksomhet.

Hovedprinsippene for næringsutviklingen i Ullensaker er:

- Kontorarbeidsplasser, handel og annen arbeidsintensiv virksomhet skal lokaliseres til regionbyen Jessheim, og i nærheten av kollektivknutepunktet på Kløfta.
 - Det legges til rette for mindre næringsetableringer tilknyttet de øvrige tettstedene og bydelene på Jessheim, slik som strøktjenende handel. Dette kan for eksempel være dagligvare, blomsterbutikk, frisør og helsetjenester.
 - Øvrig næringsutvikling skal primært lokaliseres til Gardermoen næringspark. Gardermoen næringspark skal utvikles til å bli en av Norges mest attraktive næringsparker.
-